

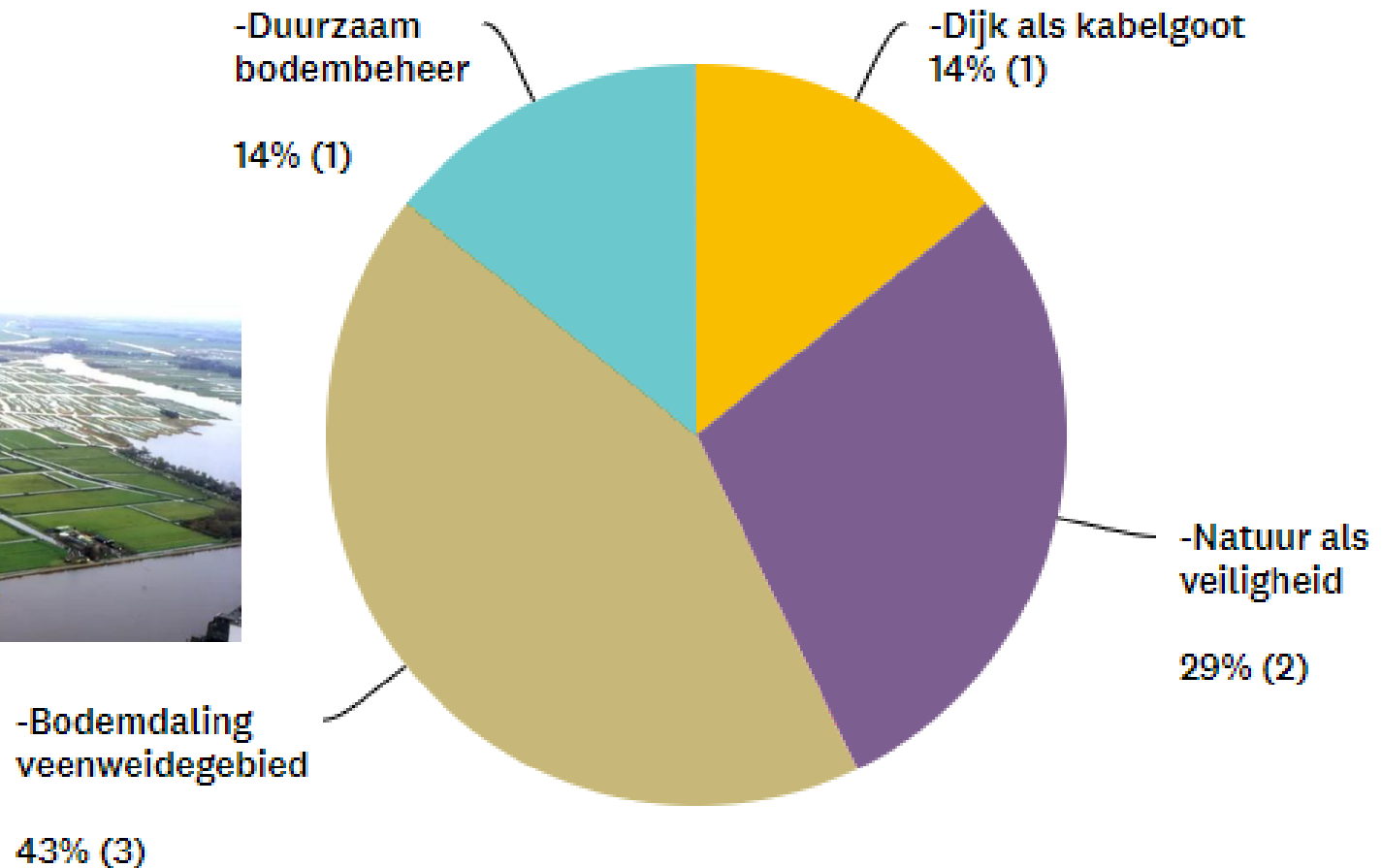
Evaluatie bouwstenen proces 12-11-2018

Maarten Keijsper



Welke bouwstenen gaan je aan het hart en waarom?

Answered: 7 Skipped: 0



Welke bouwsteen gaat je aan het hart?

- **Bodemdaling / veenweidegebied;**
 - te belangrijk voor alle netwerkbeheerders van NH
 - provincie een duidelijke rol mbt het nemen van ruimtelijke maatregelen daar waar gebieden waar de maatschappelijke, technische en financiële grenzen in zicht zijn
- **Natuur als veiligheid;**
 - Het meekoppelen van natuurdoelen met zowel waterhuishoudkundige ingrepen (incl. waterkwaliteit) en/of waterveiligheid vind ik belangrijk omdat wij daar als partner veel aan kunnen bijdragen.
 - Hangt samen met het voor PWN essentiële beheer van de duinen als onderdeel van onze waterproductie

Quotes;

“We kunnen veel meer gebruikmaken van de natuur, ook voor onze veiligheid. Ik heb het gevoel dat dat nog niet in de genen van waterbeheerders zit”

“klimaatbestendige stad; PWN kan in de toekomst onmogelijk schoon en veilig drinkwater leveren in een hittestress of verdroogde stad!”

Wat denken HHNK medewerkers?

Hoogste score ‘klimaatbestendige stad’ en ‘hormonen en medicijnresten’. Niet genoemd ‘natuur als veiligheid’....

Quote; *“Als we onze omgeving voor volgende generaties leefbaar willen houden zullen we vooral de gevolgen van klimaatverandering in de stedelijke omgeving integraal moeten aanpakken.”*

Welke bouwsteen wil je echt weer tot leven brengen?

Answered: 6 Skipped: 1



Landbouwportaal
Noord-Holland

-Duurzaam
bodembeheer

33% (2)

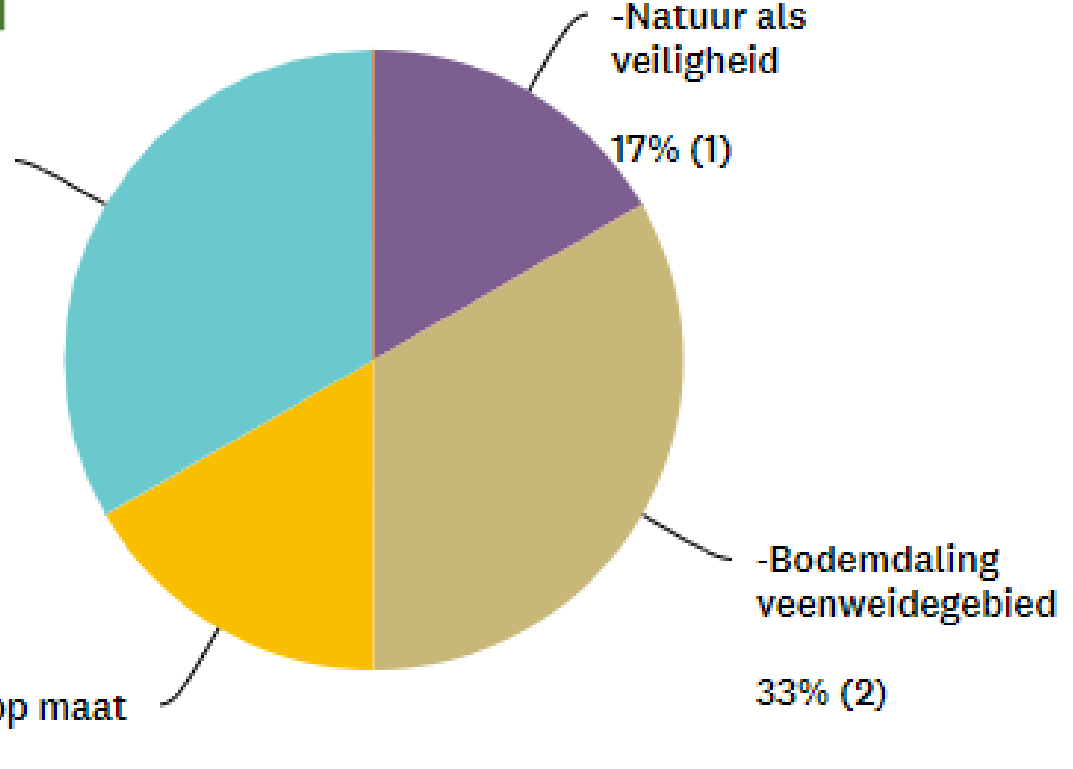
-Water op maat
17% (1)

-Natuur als
veiligheid

17% (1)

-Bodemdaling
veenweidegebied

33% (2)



Welk bouwsteen wil je echt weer tot leven brengen?

- **Duurzaam bodembeheer**

- belangrijk dat waterbeheerders duurzaam bodembeheer stimuleren. Dus dat er nu een bodem en water programma is vind ik heel goed. Bodem is de basis van ons leven. Zonder leven in de bodem geen leven.

- **Bodemdaling/ veenweidegebied;**

- Omdat hier de stappen van mij wat wel sneller mogen worden gezet.
- Staat al hoog genoteerd en heeft genoeg drive

- **Klimaatbestendige stad: een belangrijke om handen en voeten te geven. Zeker met de stresstesten in aantocht**

- **Water op maat: gaat over welke kwaliteit willen we met elkaar in welk gebied. Daar zouden we de aandacht voor waterkwaliteit en biodiversiteit een enorme impuls mee kunnen geven. Samen met partners in gebiedsgerichte uitwerking komen tot een programma 'Biodiversiteit en leefomgeving'**

Quotes;

“doorstart voor functiecombinaties (waterveiligheid en natuur; waterhuishouding en natuur)”

Wat denken HHNK medewerkers?

Divers gescoord. Niet genoemd 'natuur als veiligheid' en 'bodemdaling veenweidegebied'.

V3

Aan

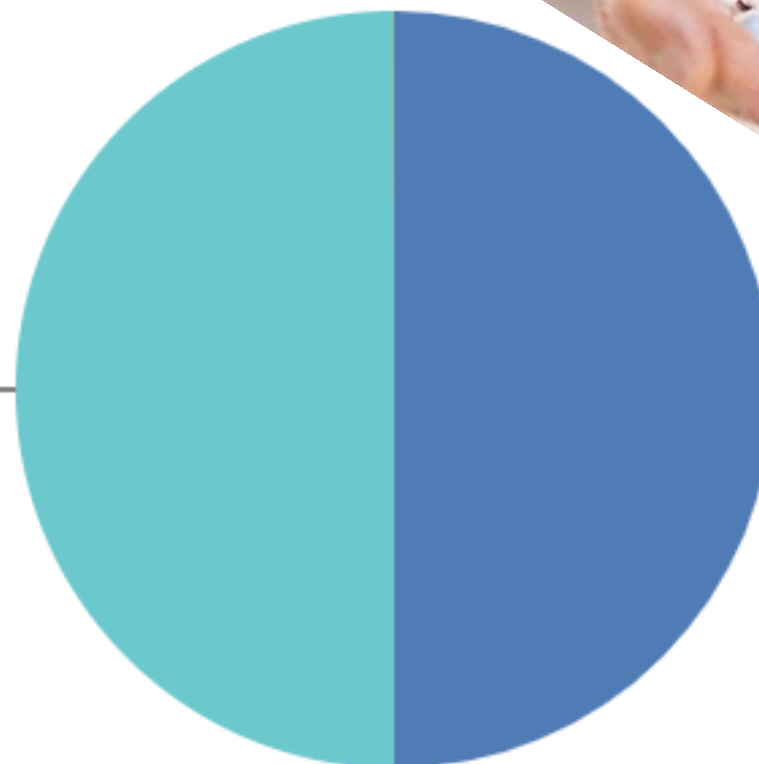
Welke bouwstenen vind je succesvol?

Answered: 4 Skipped: 3



-Duurzaam
bodembeheer

50% (2)



-Hormonen en
medicijnresten

50% (2)

Welke bouwstenen vind je succesvol?

- **Hormonen en medicijnresten;**
 - Echt op de politieke agenda gekomen, maatschappelijke aandacht groot, heeft zijn tijd mee >dus succesvol!
 - Zijn goede stappen in gezet
- **Duurzaam bodembeheer en KRW:**
 - middels het in mei gelanceerde landbouwportaal Noord-Holland wordt momenteel een impuls gecreëerd aan de inzet van de agrarische sector om te werken aan verbetering waterkwaliteit, bodembeheer en verantwoord gebruik gewasbescherming.
- De klimaatbestendige stad en waterbewustzijn poppen na onze hete zomer opeens ook op.

Quote; “Ik vind het initiatief van de 'bodem coaches' en het 'landbouwportaal' als buitenstaander echt supergave initiatieven. Grote complimenten hiervoor.”

Wat denken HHNK medewerkers?

Vinden “hormonen en medicijnresten” ook succesvol, daarnaast “bodemdaling veenweide” en “klimaatbestendige stad”.

Bijzonder dat de partners vol lof zijn over het landbouwportaal binnen duurzaam bodembeheer en dat intern bij HHNK niemand daar iets over zegt (of kent?)

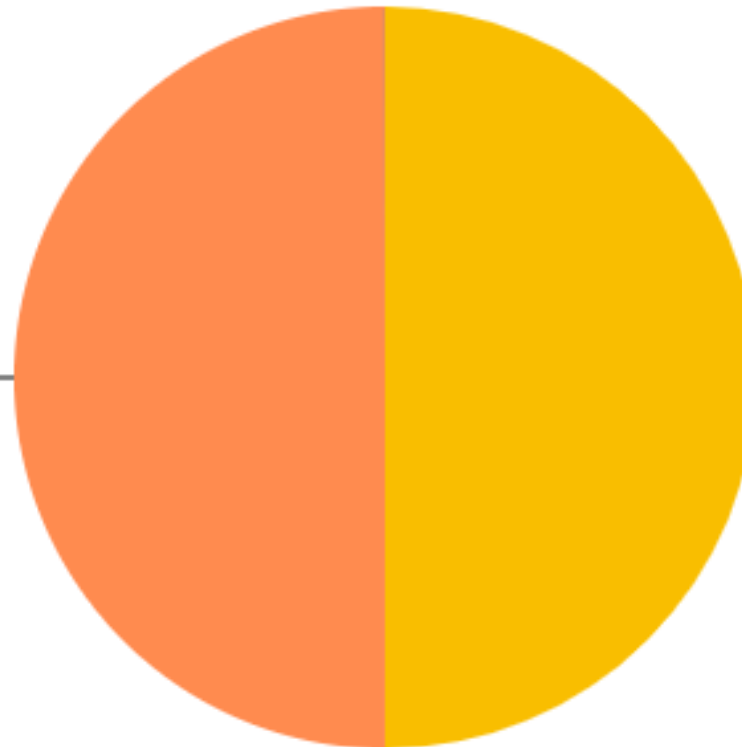
Welke bouwstenen wil je afvoeren?

Answered: 2 Skipped: 5



-Kaderrichtlijn
Water

50% (1)



-Water op maat
50% (1)

Welke bouwstenen wil je afvoeren?

- Voorzichtigheid troef!
 - Kan ik niet overzien, vind ik niet aan mij om over te oordelen, sta ik te ver van af....
- **KRW** deze bouwsteen kan wat mij betreft worden afgevoerd, omdat hij al volledig onder de hoede van HHNK is uitgewerkt in het landbouwportaal. Eigenlijk is deze bouwsteen dus klaar en bovendien zeer succesvol uitwerkt.
- **Water op maat:** Ik weet niet wat deze inhoudt

Quote; “Ik vind dat er veel bouwstenen zijn geformuleerd. Kunnen bepaalde bouwstenen niet in elkaar worden geschoven die overlappen?”

Wat denken HHNK medewerkers?

KRW mag er af, maar ook ‘natuur als veiligheid’ en ‘bodemdaling veenweide’ die extern hoog scoren.

Heb je ideeën over nieuwe bouwstenen?

- Voldoende zoetwater
- Natuur inclusieve landbouw of landgebruik (2x genoemd)
- Multifunctonele watersysteem
- Wateroverlast
- Omgaan met verzilting in een breder perspectief: wat gebeurt er buiten het beheersgebied van HHNK dat invloed heeft op het water binnen HHNK, in het bijzonder de rijks wateren.
- Waterbekkens in het IJsselmeer in combinatie met helofytenfilters/natuurontwikkeling

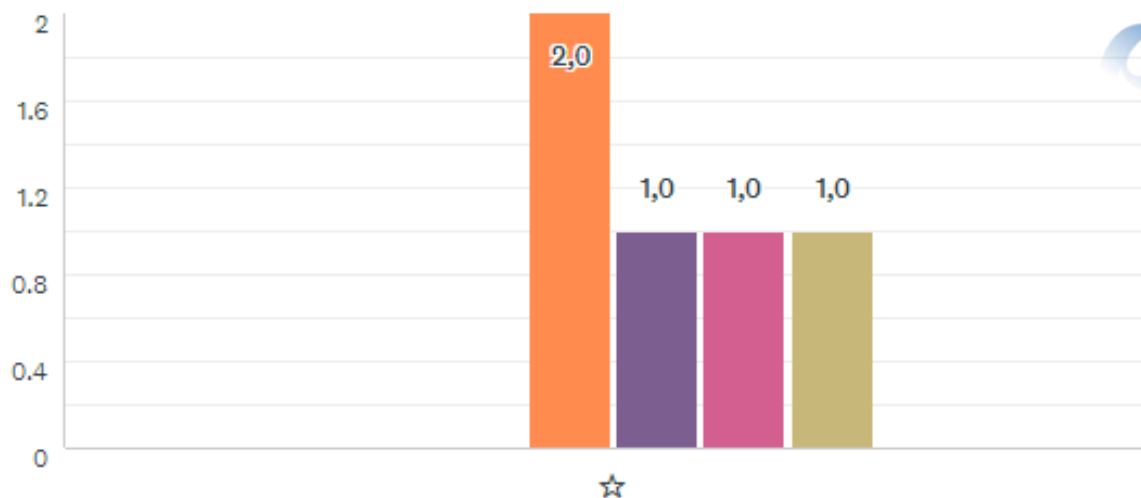
Quote; “compacter maken van aantal bouwstenen, slimmer indelen, overzichtelijker maken. En een integrale benadering van bouwstenen/thema's”

Wat denken HHNK medewerkers?

Meerdere noemen een bouwsteen ‘energie / duurzaamheid’. Wat kan ons watersysteem voor de omgeving betekenen met bv. de energie transitie?

Wat is je oordeel over het bouwstenenproces tot nu toe?

Answered: 5 Skipped: 2



1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	TOTAAL	GEWOGEN GEMIDDELDE
☆	0% 0	0% 0	0% 0	0% 0	40% 2	20% 1	20% 1	20% 1	0% 0	0% 0	5	6,20

Wat is je oordeel over het bouwstenenproces tot nu toe?

- Het proces was vernieuwend en innovatief, met veel energie bij de start.
- Opvolging van de bouwstenen en inzicht in stand van zaken later minder.

Quotes;

“de samenwerking van partners is nu niet veel meer dan het partneroverleg. Dat vind ik wel jammer.”

“het samen aan bouwstenen werken is top, het tot een eind brengen blijkt soms moeizaam en een logisch vervolg formuleren niet vanzelfsprekend”

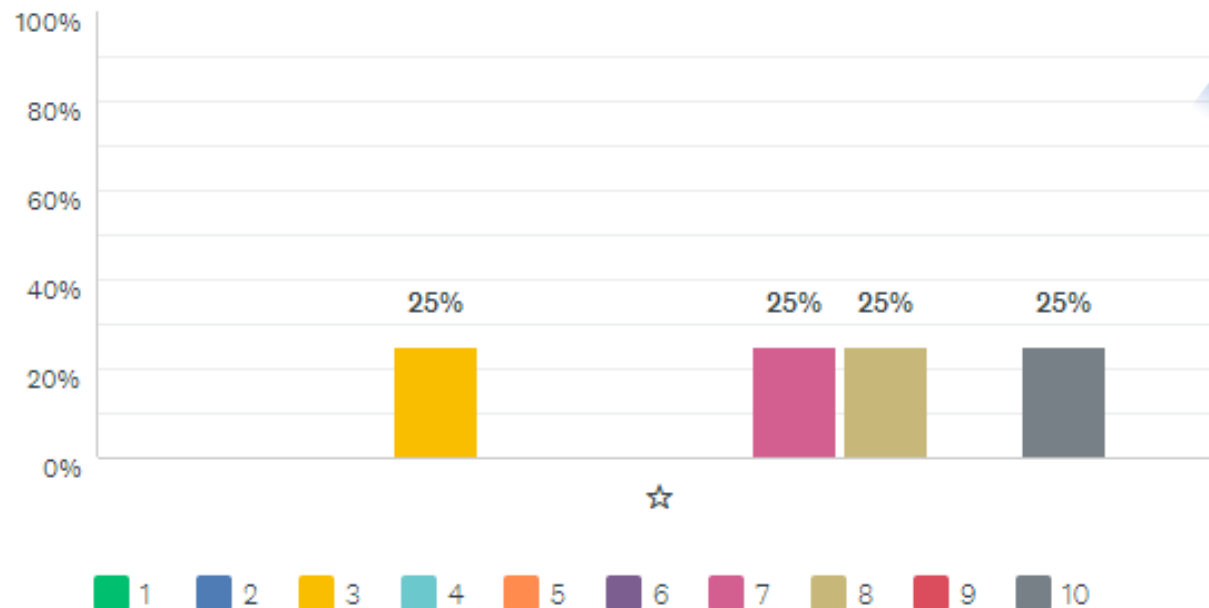
“Een voorbeeld hoe je als organisatie op een proactieve wijze met de omgeving tot een goed product/ programma komt. In ongedwongen sfeer in het partneroverleg, met vertrouwen als fundering, is het voor partners mogelijk om hun actuele beelden te delen en samen de mogelijkheden te onderzoeken en te ontwikkelen > kortom energie gevend”

Wat denken HHNK medewerkers? Score 5,9 versus partners 6,2.

Start goed, opvolging en stuur later minder. Nog teveel van HHNK en tekort van onze partners. Als HHNK een minder grote rol pakt, dan valt het gehele kaartenhuis in elkaar.

De bedoeling van HHNK met dit proces was om meer van buiten naar binnen te werken. Heeft het bouwstenenproces wat jou betreft daaraan bijgedragen?

Answered: 4 Skipped: 3



7,0

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	TOTAAL	GEWOGEN GEMIDDELDE
☆	0% 0	0% 0	25% 1	0% 0	0% 0	0% 0	25% 1	25% 1	0% 0	25% 1	4	7,00

De bedoeling van HHNK met dit proces was om meer van buiten naar binnen te werken. Heeft het bouwstenenproces wat jou betreft daaraan bijgedragen?

JA , ZEKER!

- De bouwstenen hebben deuren geopend voor (duurzame) samenwerking!
- Mijn indruk is dat dat ook al iets meer gebeurt, zoals de gesprekken die vanuit het bestuur zijn gearrangeerd.
- Ja, daar heeft het bouwstenen proces aan bijgedragen, maar het heeft nog geen blijvende cultuurverandering tot gevolg gehad.

Tips;

- Buiten naar binnen; het zou goed zijn dat ook op andere momenten te doen.
- begin vanaf het begin samen met een partner aan iets.

Quote;

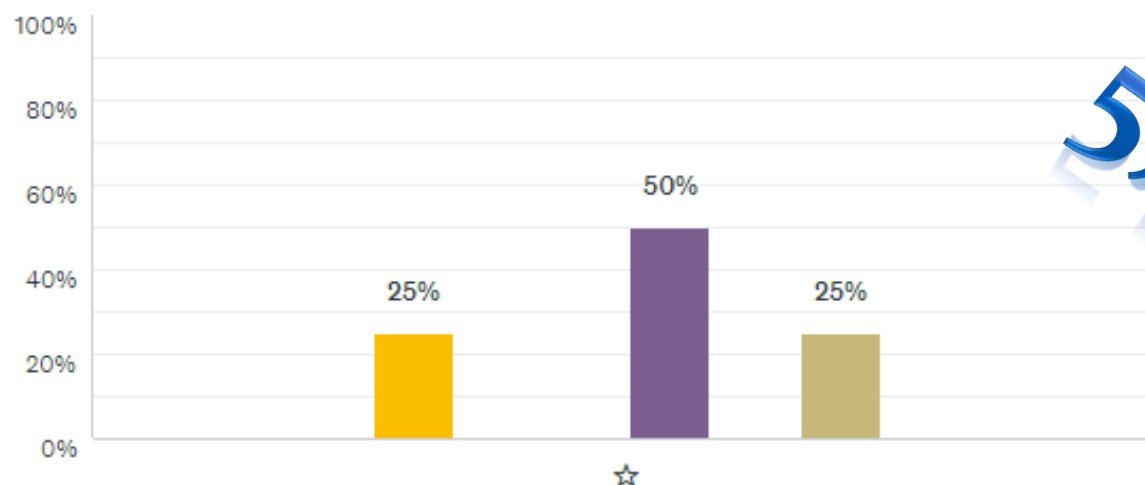
“Toch hoorde ik onlangs ook weer het signaal dat iemand niet op een lijst voor de waterschap verkiezingen wilde omdat hij het bestuur te conservatief vindt, en vindt dat er eerst bestuurlijke vernieuwing moet komen.”

Wat denken HHNK medewerkers? Score 7,3 versus partners 7,0

Quote; “de positionering was duidelijk: het is niet alleen iets van het schap, we moeten er samen aan werken. In die zin geslaagd.”

Zijn we door het bouwstenenproces beter met elkaar gaan samenwerken?

Answered: 4 Skipped: 3



1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	TOTAAL	GEWOGEN GEMIDDELDE
☆	0% 0	0% 0	25% 1	0% 0	0% 0	50% 2	0% 0	25% 1	0% 0	0% 0	4	5,75

Zijn we door het bouwstenenproces beter met elkaar gaan samenwerken?

- Wel in het partneroverleg, daarnaast moeizaam om over andere onderwerpen in gesprek te komen met HHNK en te laten 'landen'.
- Er is meer samenwerking tussen buiten en binnen ontstaan.
- Ik denk nog te weinig voortgang en ambitie te zien.
- bij de partners van HHNK (dus niet HHNK zelf) naast positieve geluiden hoor ik –naast lofuitingen– soms toch ook nog wel een kritische noot. Van belang is dat HHNK ook een open dialoog blijft voeren in het vervolgproces waarbij ook de 'kritische noot' ook op tafel mag worden gelegd en besproken kan worden. Dat is juist leerzaam.

Quote; “er is zeker meer begrip voor elkaar ontstaan, als is dit misschien eerder op het persoonlijke vlak dan op het niveau van organisaties”

Wat denken HHNK medewerkers? Score 6,9 versus partners 5,8

Quote; “Ja kennis van elkaars organisaties is gegroeid, het is goed om de relatie te onderhouden als er niets speelt dan is het makkelijker om elkaar te vinden als er wel wat is. En zicht op meekoppelkansen is veel groter.”

Wat heb je geleerd van het bouwstenenproces en wat zou je willen verbeteren?

- Ik zou willen dat de stand van zaken beter te vinden is
- Personen maken een organisatie
- Voor mij persoonlijk hebben de interviews die wij voor HHNK gedaan hebben in 2015 een beter beeld gegeven over de praktische barrières die waterschap, NGO's en overige overheden ervaren bij het combineren van waterveiligheidsopgaven met natuur. Dat heeft mij weer veel inspiratie opgeleverd om na te denken hoe je daar slimmere oplossingen voor kunt bedenken vanuit praktijk, vanuit systeembenadering en vanuit bestuurlijke perspectieven
- Samenwerking loont!

Quote;

“Ik zou het uit de beslotenheid van het partneroverleg willen halen”



Wat heb je geleerd van het bouwstenenproces en wat zou je willen verbeteren?

Wat denken HHNK medewerkers?

- Voor elkaar openstaan, dan behaal je de beste resultaten.
- Interne terugkoppeling van dit proces (wat gebeurt er waar en wanneer) kan absoluut worden verbeterd.
- Actieve houding hebben met interne rugdekking (mandaat)
- Nog niet makkelijk om echt los te laten
- Minder praten, meer doen.
- Vooraf als schap beter nadenken over wat je uit een dergelijk proces zou willen halen.

“Is het een idee om bijvoorbeeld jaarlijks een bijeenkomst met alle bouwteams te organiseren en daarbij van elkaar te leren, maar ook nieuwe vraagstukken te agenderen?”

Wat je verder nog mee wil geven:

- Ik ben benieuwd naar de nieuwe fase, wil graag in discussie over de enquête en blijf graag bijdragen aan onze samenwerking!
- Probeer ook binding te houden met de kennisontwikkeling in de onderzoekswereld, ook als dit ontwikkelingen betreft buiten het beheersgebied van HHNK

Quote; “zorgen dat successen gevierd worden”

Wat denken HHNK medewerkers?

“Koppel deze enquête ook terug met de mensen, maar misschien ook wel breder in de organisatie.”

